

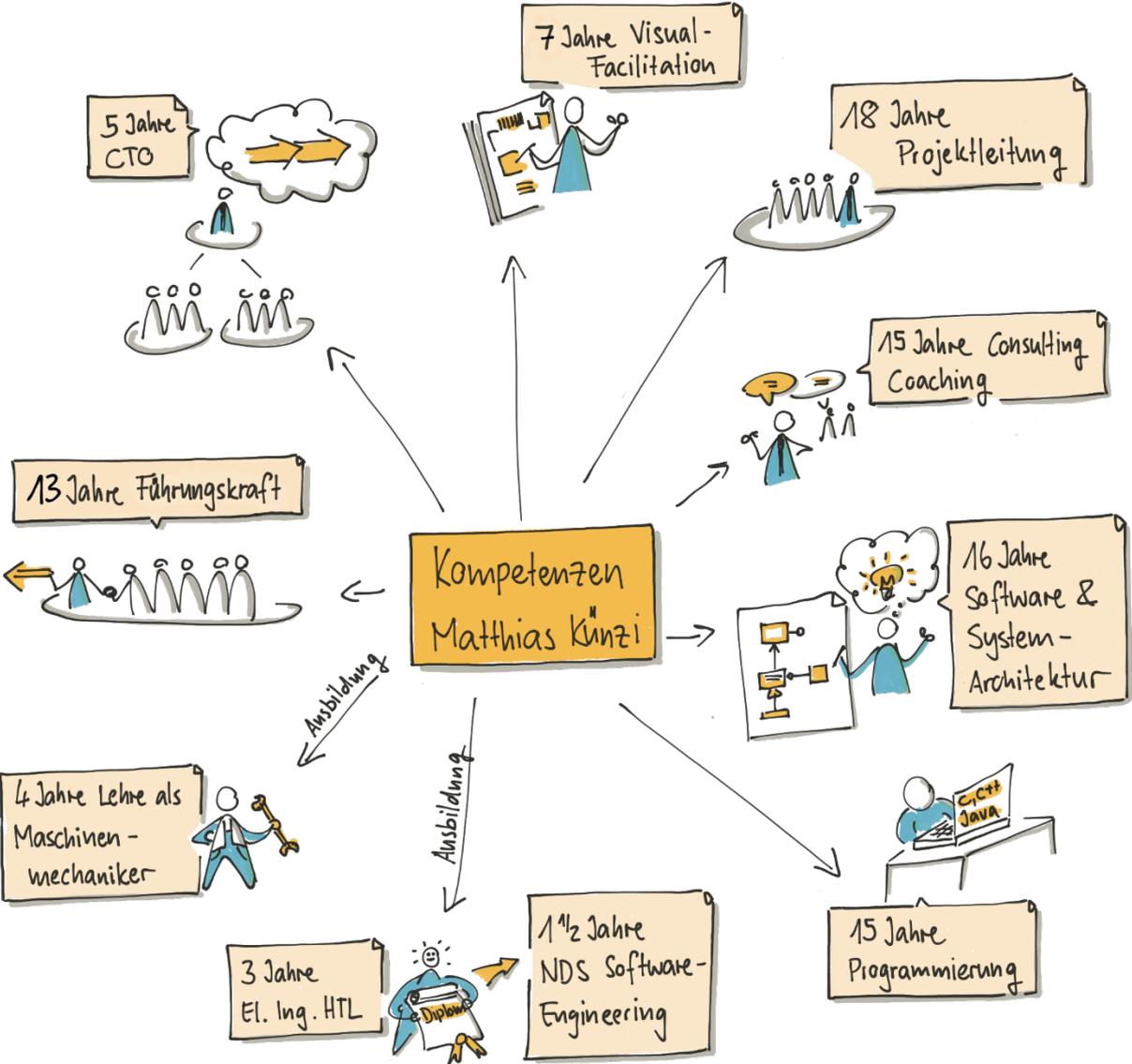
Curriculum Vitae MATTHIAS KÜNZI

Persönliche Daten

Anschrift: Wiesental 23
9312 Häggenschwil
Telefon: +41 (0) 79 238 38 47
E-Mail: matthias.kuenzi@gmx.ch
Geburtsdatum: 18. 09. 1970
Zivilstand: verheiratet, 3 Kinder
Staatsangehörigkeit: CH



Kompetenzprofil



Berufserfahrungen

Seit 02/2021	Dataflow Software AG Buchs
	Head of Sales / Technical Consultant (60%) <ul style="list-style-type: none">▪ Aufbau des Verkaufs und der Beratung rund das Systems Engineering Produkt «Dataflow Studio» (Embedded Systems Architektur & Design)
Seit 01/2019	Adcubum AG St. Gallen
	Head of Development Process (seit 07/2020) <ul style="list-style-type: none">▪ Verantwortlich für den übergreifenden Entwicklungsprozess in einer Alignment Funktion. Definieren, optimieren und einführen von Massnahmen zur Steigerung der Effizienz und Effektivität der Software Entwicklungstätigkeiten.▪ Führung von 2 Scrum Teams mit 6 Personen Bereichsleiter Frontoffice (1.5 Jahre) <ul style="list-style-type: none">▪ Führen des Bereiches Frontoffice:<ul style="list-style-type: none">– 4 Scrum Teams 25-30 Personen (Scrum Master; Entwickler; Tester; Agile Writer; Fachexperten) – davon 1 Team im Nearshoring (Polen)– Verantwortlich für 4 Softwareprodukte Web und Mobile– Teilweise fachliche Mitarbeit (Technologie- und Architekturthemen)– Lieferverantwortung für 4 Produkte▪ Partnermanagement (Externe Dienstleister, Software Komponenten Lieferanten)▪ Mitarbeit an Organisationsentwicklungsvorhaben:<ul style="list-style-type: none">– Aufbau eines Bootcamps für das OnBoarding von neuen Mitarbeitern– Auf- und Ausbau des Nearshoring Standortes in Zagreb– Evaluieren und Einführen von Effizienzsteigerungsmassnahmen– Evaluieren und Einführen von Qualitätssicherungsmassnahmen
12/2014 bis 12/2018	Belimo AG Automation Hinwil: Head of Software Development
	<ul style="list-style-type: none">▪ Führen des Softwareentwicklungsteams bestehend aus:<ul style="list-style-type: none">– 13 interne Software- und Testingenieure– 2..4 Externe Ingenieure (vor Ort)– 6..8 Externe Ingenieure (Auftragsvergabe)– fachliche und personelle Führung– fachliches Coaching– Teamausbau: Etablierung eines Subteams für Software Tests. <ul style="list-style-type: none">▪ Software Projektleitungen & Coachings sowie Software- und System Architekturerstellung in verschiedenen Projekten (Embedded Software, Mixed Signal ASIC, IOT, PC-Software). Durchführen von Architekturreviews (ATAM). Interne Beratungen und Projektcoachings zum Thema systematische Architekturerstellung sowie Qualitätssicherung.▪ Aufbau und Leitung eines internen Ausbildungsprogrammes für System- und Softwarearchitektur▪ Organisationsentwicklungsprojekte:<ul style="list-style-type: none">– Lean Development (Mitarbeit)

	<ul style="list-style-type: none"> – Einführung agiler Methoden basierend auf Scrum und Kanban mit Atlassian JIRA und Confluence (Leitung) – Ressourcenplanungsprozess (Mitarbeit) – Setup und Einführung eines neuen Softwareentwicklungsprozesses basierend auf Best Practices aus dem regulatorischen Umfeld (Medtech, SIL, UL). Tool: Atlassian JIRA und Confluence. (Leitung) – Aufbau und Führung einer Software und System Architektur Fachgruppe zur Erarbeitung projektübergreifender Themen (Leitung) (→ siehe Anhang: Projektauszug 1) – Einführung JIRA und Confluence für Task Management, Requirements Engineering, Test- und Defekt- Management sowie zur Einführung eines Dokumentenmanagement Systems (ALM) (Leitung) (→ siehe Anhang: Projektauszug 2)
<p>06/2013 bis 11/2014</p>	<p>ERNI Consulting Zürich: Principal Consultant (Mitglied des Kaders)</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluation eines Requirements Engineering und ALM Tool für einen Schweizer Kunden im Medtech Umfeld. ▪ Nearshoring-Setup Projekt zum Aufbau der strategischen Zusammenarbeit zwischen dem ERNI Development Center in Bratislava (Slowakei) und einem Schweizer High-Tech Industrie-Unternehmen. ▪ Mandat als Software Architekt bei einem Schweizer High-Tech Industrie-Unternehmen. ▪ Account Management für verschiedene Kunden. ▪ Mitarbeit bei internen Weiterbildungs- und Knowhow-Transfer Programm bei folgenden Themen: <ul style="list-style-type: none"> – ATAM (Architecture Tradeoff Analysis Method) (→ siehe Anhang: Projektauszug 3) – Software Architektur Erstellung – Software Estimation – Software Development Process

CTO (5 Jahre)

- Verantwortlich für das Erstellen, Erweitern, Dokumentieren, Einführen und Schulen des Softwareentwicklungsprozesses basierend auf den regulatorischen Anforderungen von EN 62304.
- Verantwortlich für die Weiterentwicklung der internen OOP/C++/C# Frameworks.
- Coaching und Consulting diverser Projekte zum Thema Projektleitung, Softwareentwicklungsprozesse, SW-Architektur und Design sowohl intern als auch bei Kunden.
- Erstellung und Durchführung diverser interner Schulungen zu folgenden Themen:
 - Objektorientierte Analyse, Design und Programmierung
 - Agile Softwareentwicklung
 - Embedded Programmierung mit Mikrocontroller
 - Durchführen von Software Architektur und Design Reviews
 - IEC 62304 - Softwareentwicklung für Medizingeräte
 - Internes C++ Framework
 - Projektmanagement
 - Softwareentwicklungs-Prozesse (ALM & Team Foundation Server)
 - Software Aufwandschätzungen
 - Software Risiko Management
 - Software Architektur
- Erstellen von technischen Konzepten und Offerten.
- Mithilfe bei der Personalrekrutierung.
- Erstellen der Software Architektur eines neu zu entwickelnden Notfallbeatmungsgerätes. (→ siehe Anhang: **Projektauszug 4**)
- Gesamtprojektleitung (Key-Accounting): Kunde: Belimo
 - Aufbau eines kundenspezifischen C++ Frameworks → Lead Software Architekt
 - Diverse Projekte basierend auf dem erstellten Framework
 - Einführung eines Software Architektur Review Prozess
 - Erstellen von Konzepten, Offerten, Schulungen beim Kunden(→ siehe Anhang: **Projektauszug 5**)

Development Team Leader (5 Jahre)

- Führen des Softwareentwicklungsteams (8..12 Softwareentwickler) sowohl in fachlicher als auch in personeller Hinsicht
- Software Projektleiter und Software Architekt: Neu-Entwicklung eines Beatmungsgerätes (bellavista - imtmedical) (→ siehe Anhang: **Projektauszug 6**)
- Gesamt-Projektleiter: Neu-Entwicklung der Beatmungs- und Anästhesiegeräte Familie LeonPlus, LeoniPlus für Heinen und Löwenstein GmbH.
- Diverse verschiedene Projekte als Projektleiter

Senior Software Engineer / Projektleiter (1 Jahr)

- Verschiedene Projekte im Bereich Industrieautomatisierung, Medizingeräteentwicklung.
- Technologien/Werkzeuge: C++, MFC, Echtzeit-Betriebssysteme, C# , UML.

01/2002 bis 06/2002	objtec GmbH: Software Engineer
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung eines graphischen Reservationssystems für die Hotelbranche. Einbindung in bestehenden ActiveX Container mit der JavaBean ActiveX Bridge. ▪ Ausbildungsmandat für die Berufsprüfung Informatik (Wirtschaftsinformatiker Ausbildung) Software Architekturen, Analyse und Design OO.
09/2000 bis 12/2001	namics ag: Software Engineer / Projektleiter
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung der Fahrzeugplattform www.car4you.com. 3-Tier Architektur mit MS SQL Server, Java Middletier und ColdFusion als Presentation-Layer. ▪ Entwicklung eines Systems zur asynchronen Sammlung und Auswertung von Statistikdaten aus dem car4you System. ▪ Technische Betreuung einer Diplomarbeit der Fachhochschule Solothurn. „JMS/EJB 2.0 basiertes Tracing mit Message Driven Beans (MDB)“. ▪ Interne und externe Java, J2EE und OO-Schulungen/Beratungen Mithilfe beim Aufbau eines internen Projekt Entwicklungs- Prozesses.
01/2000 bis 01/2001	Fachhochschule für Technik St. Gallen: Informatik Kursleitung
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Informatik 1 / Algorithmen und Datenstrukturen / Ansi C für angehende Elektro-Ingenieure (4 Lektionen pro Woche)
09/1999 bis 09/2000	Schweizer Verband der Raiffeisenbanken (SVRB) / basoft ag: OO-Architekt
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mitarbeit bei der Entwicklung einer 3-Tier Architektur, Java Applet basierten Intranet Wertschriftenlösung. ▪ Mitarbeit beim Projekt Telebanking. Entwicklung einer JAVA basierten Kommunikationsplattform für die Datensammlung bei den Raiffeisenbanken.
03/1997 bis 09/1999	Leica Geosystems: Softwareentwickler und Projekt -, Teamleiter
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Neu-Entwicklung einer "Postprocessing" Software für die Auswertung von GPS-Daten. Objektorientierte Analyse und Design mit UML. Programmierung mit Visual C++. Entwicklung und Einsatz einer umfangreichen GUI-Library.
11/1993 bis 03/1997	Astronic AG: Entwicklungsingenieur und Bereichsleiter Software
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Entwicklung von Maschinensteuerungen und Regelungen für Industrieanlagen. Inbetriebnahmen im In- und Ausland.

Spezielle Berufsaktivitäten

Seit Ende 2016	Inhaber "visuellklar M. Künzi" Einzelfirma in Nebenbeschäftigung Visual Facilitation, Agile Coaching, Software Architektur (www.visuellklar.ch)
2017	Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress 2017
2013	Fachvortrag an der MedConf 2013 (München)
2012	Fachvortrag an der MedConf 2012 (München)
2011-2014	Mitglied im VDI Fachausschuss „Qualitätssicherung für Software in der Medizintechnik“
2010	Fachvortrag am Embedded Software Engineering Kongress 2010
2008	Fachvortrag an der OOP 2008 (München)
2005-2014	Fachvorträge für Kunden im Rahmen der IMT Expert Talks

Erfahrungen und Kenntnisse

Bewertungsskala: 1= Ausbildung; 2=Praktische Erfahrungen; 3=Mehrjährige Erfahrungen; 4=Experte, Berater

Funktionen	Bewertung	Jahre Erfahrung
Softwareentwicklung	4	20+
Projektleitung	4	18
Führung (Teamleiter, Bereichsleiter)	4	13
Software Architekt	4	16
CTO	3	5
Beratung/Schulung/Coaching	4	17
Umfeld	Bewertung	Jahre Erfahrung
Medizingeräteentwicklung	4	10
Embedded Softwareentwicklung	4	20+
Desktop Anwendungen	3	19
Web- und Mobileanwendungen	3	5
Vorgehensmodelle	Bewertung	Jahre Erfahrung
Agile Softwareentwicklung, Scrum, Lean Development	4	20
V-Modell	3	13
EN 62304 und andere Normen im Safety Bereich	4	6
Programmiersprachen	Bewertung	Jahre Erfahrung
C++	4	20+
C#	3	10
Java	3	3
Methoden	Bewertung	Jahre Erfahrung
OOA, OOD, OOP	4	20+
ADD (Attribute Driven Architecture)	4	8
ATAM (Architecture Tradeoff Analysis Method)	4	10
QAW (Quality Attribute Workshop)	4	6
Tools	Bewertung	Jahre Erfahrung
Visual Studio	4	20+
TFS (2008, 2010, 2013)	4	5
JIRA & Confluence	4	3
Verschiedene UML Tools	4	15
Plattformen / Betriebssysteme	Bewertung	Jahre Erfahrung
Windows Desktop Betriebssysteme	3	20+
Windows Embedded XP	3	3
Windows CE (ab WinCE 4.0 bis WinEC7)	3	5
QNX	3	2
ARM Microcontroller	3	10
Motorolla	3	2

Ausbildung / Kurse / Seminare

Wann	Was	Dauer
2019	The Responsibility Process Leading & Coaching Workshop	1 Tag
2019	Grundlagen der Versicherungstechnik	3 Tage
2018	Visual Recording	2 Tage
2017	Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE)	5 Tage
2017	ZfU "Change Management"	3 Tage
2016	Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE)	2 Tage
2015	ZfU "Teamdynamik erkennen und gestalten"	2 Tage
2015	ZfU "Führungskräfteentwicklung"	4 Tage
2015	ZfU "Auftritt 2 und Moderation"	2 Tage
2014	ERNI "Business Development Academy"	7 Tage
2014	ERNI "Interview- und Fragetechnik"	2 Tage
2014	ERNI "Visual Facilitation"	½ Tag
2012	SEI "Software Architecture Professional"	10 Tage
2006	Realtime Design Pattern	2 Tage
1999	Dipl. Software Ingenieur FH	1 ½ Jahre
1993	Dipl. Elektronik Ingenieur HTL/FH Fachrichtung Elektronik, Mess- und Regeltechnik (EMRT)	3 Jahre
1990	Lehre als Maschinenmechaniker Fachrichtung Elektrotechnik mit Berufsmittelschule	4 Jahre
1993 - heute	Diverse Konferenzteilnahmen: <ul style="list-style-type: none"> – Swiss Testing Day – Agile Leadership Day – Medconf (Fachmesse für Softwareentwicklung für die Medizin) – regelmässige Teilnahme – Medica (Fachmesse für Medizin) – regelmässig Teilnahme – OOP München - regelmässige Teilnahme – SET (Software Engineering Today) – Embedded Software Engineering Kongress Sindelfingen (ESE) - regelmässige Teilnahme – Diverse Microsoft Veranstaltungen zu Visual Studio und Team Foundation Server – ... 	

Sprachen

Deutsch:	Muttersprache
English:	Mündlich und schriftlich gute Kenntnisse